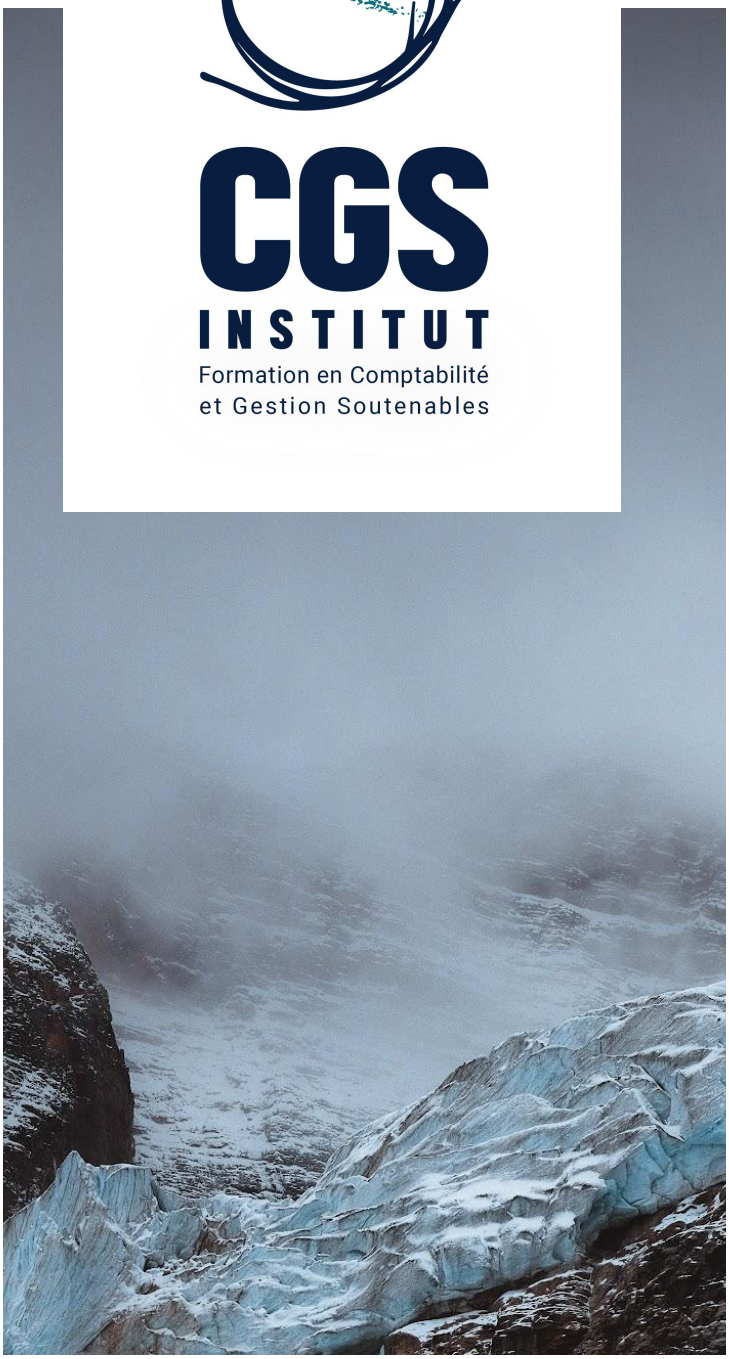
CGS
INSTITUT
Formation en Comptabilité
et Gestion Soutenables



METTRE EN ŒUVRE UNE STRATÉGIE CLIMATIQUE

Une démarche opérationnelle de gestion climatique

Mesurer ses émissions et définir une trajectoire de décarbonation ne suffit pas à construire une stratégie climatique.

Cette formation propose une **approche opérationnelle, gestionnaire et comptable** pour traduire les enjeux climatiques en décisions concrètes.

Elle permet de s'approprier les outils nécessaires pour définir un budget carbone, construire un plan d'action, arbitrer entre différents scénarios et **intégrer les limites climatiques au pilotage stratégique et financier des organisations**.

À travers des cas pratiques, les participant·es apprennent à articuler objectifs climatiques, contraintes économiques et transformation des modèles d'affaires.

L'Institut CGS accompagne les professionnel·les pour monter en compétences dans les domaines de comptabilité et gestion socio-environnementales, afin d'appuyer le pilotage des transitions.

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, les participant·e·s seront capables de :

- **Analyser** les enjeux climatiques et leurs implications pour les organisations ;
- **Définir** un budget carbone et construire une trajectoire climatique compatible avec les limites biophysiques ;
- **Élaborer** un plan d'action en évaluant différents scénarios et leurs conséquences économiques et climatiques ;
- **Intégrer** les enjeux climatiques aux outils de gestion, aux décisions stratégiques et à la gouvernance ;
- **Piloter** la mise en œuvre d'une stratégie climatique à l'aide d'indicateurs de suivi et d'une approche comptable.

PUBLICS CONCERNÉS

Cette formation s'adresse notamment à :

- dirigeant·e·s et cadres dirigeants ;
- responsables RSE / durabilité ;
- comptables et contrôleurs de gestion ;
- consultant·e·s et accompagnateur·rice·s de la transition ;
- chargé·e·s de mission climat ou transition écologique.

Formation accessible aux personnes en situation de handicap.

PRÉREQUIS

Cette formation s'adresse à des professionnel·les souhaitant approfondir leur compréhension des enjeux climatiques et de leur prise en compte dans les organisations.

Une sensibilisation aux enjeux climatiques constitue un élément facilitateur, sans être indispensable.



MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Une pédagogie fondée sur la mise en pratique
Apports conceptuels ciblés, travaux en groupe, échanges entre professionnel·les, simulations et restitution des choix. Les apprentissages sont mobilisés progressivement sur des situations d'entreprise.

Deux cas fil rouge, deux défis stratégiques

- BâtiPLUS Construction - *Transformer une activité fortement émettrice*

Une entreprise de construction dépendante du béton, de l'acier, des engins thermiques et d'une logistique intensive doit confronter ses perspectives de développement à une contrainte carbone. Les participant·es examinent les leviers structurants, les investissements et les activités à faire évoluer.

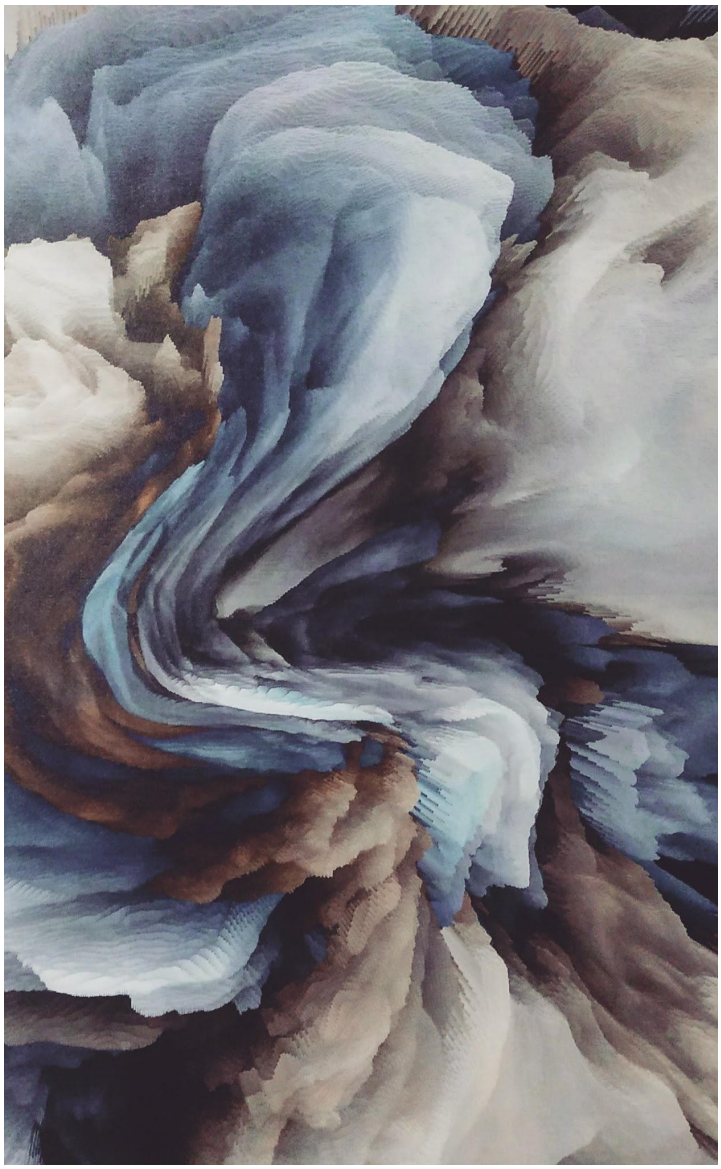
- Le Pain Vivant - *Piloter une croissance sous contrainte carbone*

Une enseigne de boulangerie végétale développe son réseau. Malgré une baisse possible des émissions par boutique, les émissions totales peuvent progresser. Le cas permet d'interroger les effets de substitution, les conditions d'ouverture de nouveaux sites et la cohérence globale du modèle.

La question commune : comment choisir des actions et des trajectoires qui ne se limitent pas à améliorer un indicateur, mais transforment réellement les décisions de l'organisation ?

ÉVALUATION CONTINUE
Quiz de connaissances

Attestation de réussite fondée sur la participation et la restitution finale



PROGRAMME DÉTAILLÉ

3 jours de formation (21h)
en présentiel ou distanciel

JOUR 1 - Comprendre les enjeux climatiques et les traduire en enjeux de gestion

- Fondements scientifiques du changement climatique et limites biophysiques.
- Cadres internationaux, européens et réglementaires de l'action climatique.
- Bilan carbone, trajectoires de décarbonation et limites des approches traditionnelles.
- Approche gestionnaire et comptable du climat : budgets carbone, dette climatique et introduction à C.A.R.E.
- Articulation entre enjeux climatiques, chaîne de valeur et modèle d'affaires.

JOUR 2 - Construire et piloter une stratégie climatique

- Gouvernance climatique et intégration des enjeux dans les décisions de l'organisation.
- Mesure des émissions et définition de cibles climatiques.
- Construction d'un budget carbone et d'une trajectoire de réduction.
- Démarche CPMR : Cible, Plan, Mesure, Reporting.
- Élaboration de plans d'action et comparaison de scénarios de transition.
- Application aux cas fil rouge.

JOUR 3 - Intégrer la stratégie climatique au modèle économique

- Budgétisation des plans de transition et évaluation des investissements.
- Intégration des coûts de préservation et de la dette climatique dans le pilotage financier.
- Analyse des arbitrages entre croissance, rentabilité et soutenabilité.
- Transformation des modèles d'affaires et contribution à la transition.
- Articulation entre stratégies des organisations, dynamiques territoriales et politiques publiques.
- Restitution des cas pratiques et bilan de la formation.

CGS
INSTITUT
Formation en Comptabilité
et Gestion Soutenables



CONTACT

contact@institutcgs.fr
www.institutcgs.fr

INSTITUT DE FORMATION EN COMPTABILITÉ ET GESTION SOUTENABLES
SIRET :922 708 359 00018
NDA : 11756675775

TARIFS

Tarif plein – 1 950€ HT
Tarif réduit – 1 200€ HT
(demandeurs d'emploi et entreprises de moins d'un an d'existence)

La formation n'est pas éligible à un financement via le Compte Professionnel de Formation (CPF).

LIEU - En présentiel ou distanciel
177 rue de Charonne, 75 011 Paris